

# Проект СРFR с поставщиками

## ТС Перекресток:

ИТОГИ 2018 / ПЛАНЫ 2019



# Предпосылки проекта

	Проблема	Цель	
	<b>Системы учета</b>	Различные системы учета и аналитики у Поставщика и ТС	Единый метод расчета показателей ✓
	<b>Единые KPI</b>	Отсутствие единого метода подсчета SLA	Улучшение показателей KPI и их динамика ✓
	<b>Недопоставки</b>	Регулярные недопоставки товара	Сокращение недопоставок; Увеличение точности прогнозирования ✓
	<b>Контроль OSA</b>	Отсутствие своевременного контроля наличия товара на полке	Сведение к минимуму OOS: наличие товара на полках, в том числе промо; Влияние цепочек поставок на маркетинговые показатели ✓
	<b>Цепочка поставок</b>	Неэффективное построение логистической цепочки поставок между	Контроль эффективности и стоимости всей цепочки поставки «от грядки до полки» ✓
	<b>Информация</b>	Информационная изоляция поставщика	Единое информационное окно ✓

# CPFR с поставщиками ТС Перекресток

ЧТО?

CPFR => collaborative planning, forecasting and replenishment



Совместное планирование, прогнозирование и пополнение

КАК?

Автоматизированная рассылка прогнозов закупок JDA через Click Service с 24.09.2018



Рассылка прогнозов закупок JDA ресурсами персонала логистики на ограниченной выборке

ЗАЧЕМ?

Повышение уровня сервиса и доступности



Сокращение lead time и оптимизация ТЗ

КОГДА?

Тест на 7-ми поставщиках с июня по август 2018



Тиражирование по средством Click Service – Q4, 2018

# Стадии проекта

Июнь-август, 2018

Еженедельная отправка прогнозов закупок поставщикам по средством e-mail

7 поставщиков

Сентябрь, 2018

Запуск автоматической еженедельной передачи прогнозов закупок через портал **Click Service** на 60 дней вперед

66 поставщиков

Q4, 2018 – Q1, 2019

Анализ SL, доступности, точности прогнозирования, работа с отклонениями; Привлечение поставщиков к участию в проекте

85+ поставщиков

- ✓ Создана рабочая группа
- ✓ KPI проекта: доступность, точность прогноза, сервис
- ✓ Взаимодействие с поставщиками
- ✓ Работа с отклонениями

# Алгоритм взаимодействия ТС с поставщиком

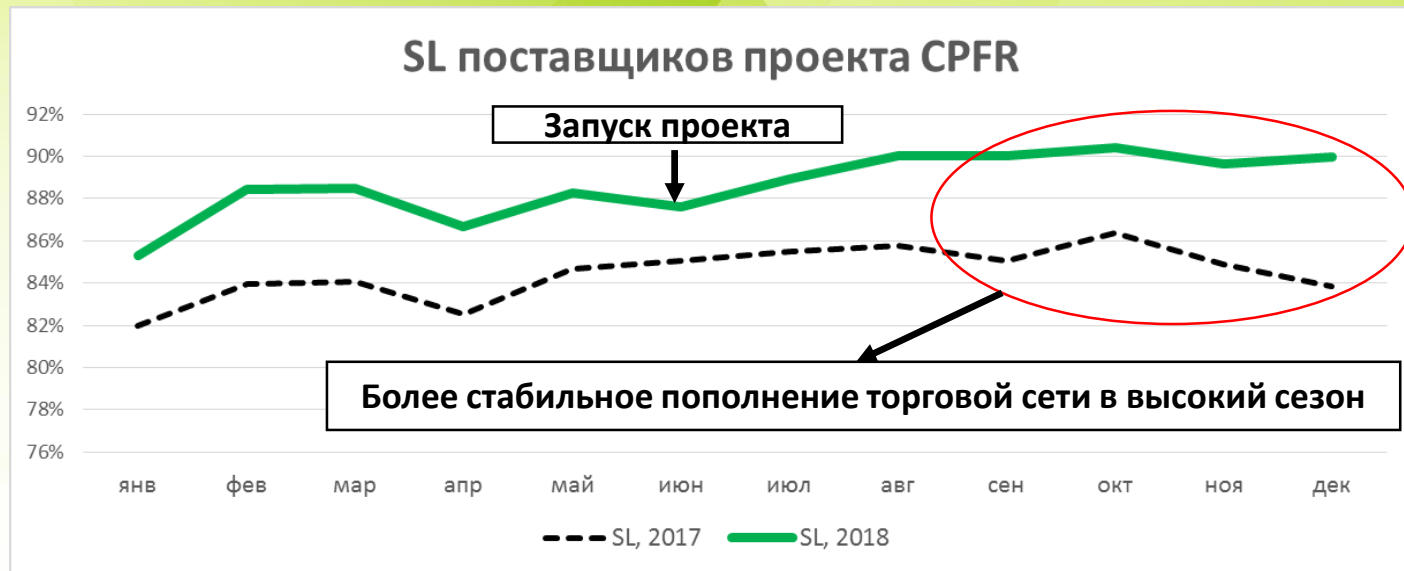


# Результаты высокого сезона 2018

- уровень сервиса поставщиков проекта прирос на 3%;

- недопоставки сокращены на 7%;

- доступность товаров на полках магазинов выросла на 1%;



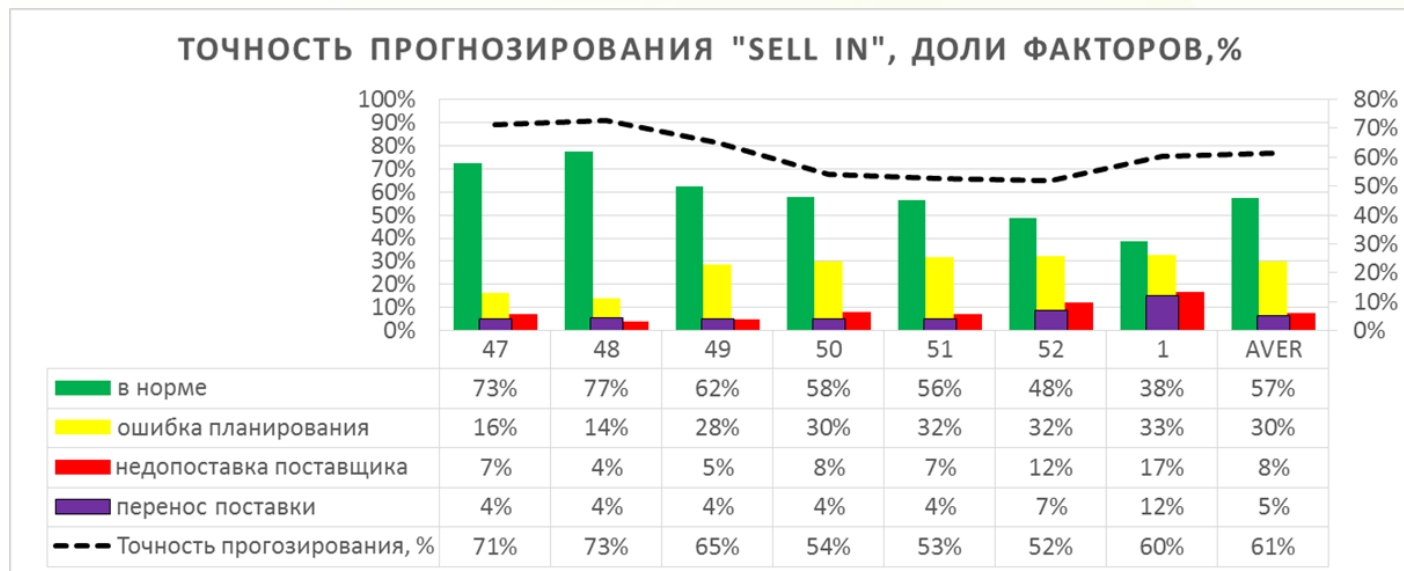
Точность прогноза от H46 на период H47-H01:

- лаг-1 = 71%

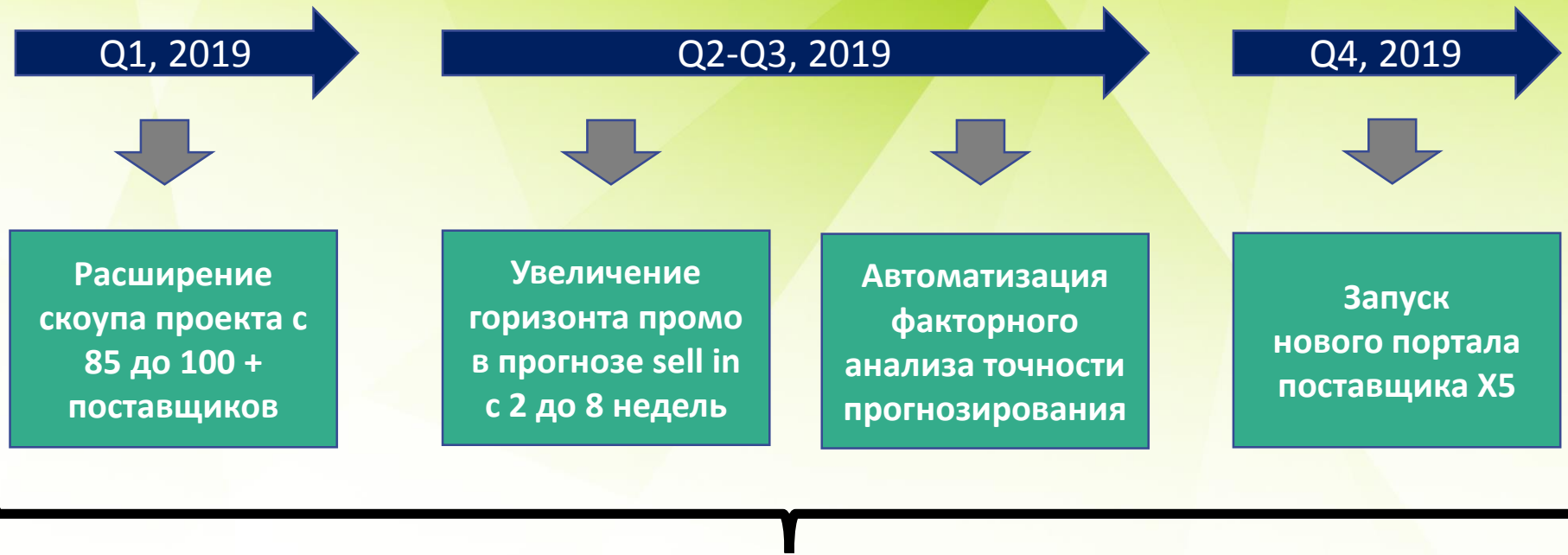
- лаг-3 = 65%

- лаг-6 = 52%

- СрВз за 7 нед = 61%



# Планы 2019



## Цели:

- 1- повышение доступности на полке + 2% год-к-году;
- 2- увеличение точности прогнозирования + 4% год-к-году;
- 3- сокращение lead-time в днях + 5% год-к-году.



*Спасибо за внимание!*

*Ваши вопросы?*

**ЯРОСЛАВ КУРБАТОВ**

Руководитель проекта  
совместного прогнозирования с поставщиками  
Департамента операционного планирования ТС Перекресток

тел.: +7 495 662-8888, доб. 31-602, моб.: +7 916 703-7666

e-mail: [Yaroslav.Kurbatov@x5.ru](mailto:Yaroslav.Kurbatov@x5.ru)

